

ВСЕСО

333
H-85

НОТ.

ОПЫТ КОЛХОЗОВ И СОВХОЗОВ ДОНА

В СЕЛЬСКО- ХОЗЯЙСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Л. Г. Гус
К

ВСЕСОЮЗНЫЙ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ ИНСТИТУТ
ЭКОНОМИКИ СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА
СЕВЕРО-КАВКАЗСКИЙ ФИЛИАЛ

НОТ — В СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЕ
ПРОИЗВОДСТВО

(Опыт колхозов и совхозов Дона)

Ростов-на-Дону
1968

333
H 85

5

тп

70

В программе мероприятий по постепенному переходу от социализма к коммунизму важное место занимает научная организация труда (НОТ), которая является наиболее действенным средством подъема производительности труда и систематического повышения эффективности совхозно-колхозного производства.

Проблеме НОТ была посвящена Ростовская областная производственно-экономическая конференция (январь 1968 г.), на которой обсуждались основные направления и пути внедрения ее в колхозах и совхозах.

В работе конференции принимали участие ученые, партийные работники, руководители и специалисты, передовики производства.

В настоящем сборнике публикуются материалы конференции. В них освещаются основные направления научной организации труда в сельском хозяйстве, пути и методы ее внедрения, рассказывается о первых шагах колхозов и совхозов Дона в этом направлении. Статьи сборника, а также методические указания по изучению процессов труда призваны оказать методическую и практическую помощь в организации работы по внедрению НОТ в сельскохозяйственное производство.

Сборник рассчитан на руководителей и специалистов сельского хозяйства и широкий колхозно-совхозный актив.

364263

РЕДАКЦИОННАЯ КОЛЛЕГИЯ:

Н. П. Борисенко (ответственный редактор),
А. И. Степанов, И. П. Ульянов, М. Ф. Янюшкин, Д. Т. Пурьшев.

Библиотека (4)
Ростовская область
г. Ростов-на-Дону
научно-исследовательский институт
экономики хозяйства

*Н. БОРИСЕНКО,
директор Северо-Кавказского
филиала ВНИИЭСХ,
кандидат экономических наук*

ВНУТРИХОЗЯЙСТВЕННЫЙ РАСЧЕТ — ВАЖНАЯ ПРЕДПОСЫЛКА УСПЕШНОГО ВНЕДРЕНИЯ НОТ В СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

Перевод совхозов на полный хозрасчет — важнейшее мероприятие по претворению в жизнь новой системы планирования и экономического стимулирования, по повышению эффективности общественного производства.

Совхозы Сальского района, в числе 400 совхозов страны, в истекшем году перешли на полный хозрасчет.

Прошло немного времени, и нельзя еще с исчерпывающей полнотой оценить полную значимость такого мероприятия. Но и этот небольшой опыт работы свидетельствует о положительном влиянии хозрасчета на результаты деятельности совхозов, на повышение рентабельности всех отраслей общественного производства. Особенно наглядно это можно видеть на примере животноводства, которое в течение многих лет было убыточным или малорентабельным.

Совхоз «Гигант» в 1966 году получил прибыль в сумме 2654 тыс. рублей, в том числе от реализации продукции животноводства 338 тыс. рублей. Удельный вес чистого дохода от реализации продукции животноводства в общей сумме прибыли составлял 13 проц., тогда как доля животноводческой продукции в общей стоимости всей валовой продукции равнялась 42 проц.

В 1967 году (а он по погодным условиям был неблагоприятным) по сравнению с 1966 годом прибыль от животноводства возросла до 539 тыс. рублей, или на 60 проц. Такого прироста прибыли совхоз не имел ни в одном предыдущем году.

В общей системе мер большое внимание в совхозе уделялось системе материального и морального стимулирования.

Результаты не замедлили сказаться. Наглядным свидетельством этого являются, например, показатели работы МТФ отделения № 10 и двух ее передовых доярок.

**Сравнительные данные деятельности МТФ
отделения № 10 совхоза «Гигант»**

	По отделению, всего			В том числе по отдельным работникам					
				дойрка Чернявская			дойрка Козлова		
	1966 г.	1967 г.	1967 г. в % к 1966 г.	1966 г.	1967 г.	1967 г. в % к 1966 г.	1966 г.	1967 г.	1967 г. в % к 1966 г.
Заработная плата, включая доплаты за сверхплановую продукцию и премии из фонда материального поощрения, руб.	45825	47327	103,2	1108	1904	188	1179	1781	151
в том числе:									
а) размер доплат за сверхплановую продукцию, руб.	3206	7853	244	154	412	267	222	381	171
б) премии из фонда материального поощрения (в 1966 г. — из фонда совхоза)	347	2146	618	32	178	556	28	146	521
Удой на 1 фуражную корову, кг.	2322	3157	135	2903	4277	147	2887	3433	118
Валовой надой молока, ц	8683	10194	117	726	1069	147	722	858	118
Количество коров	374	334	89	25	25	100	25	25	100

Несмотря на значительный рост валового надоя молока (на 17 проц. больше 1966 года), заработная плата увеличилась на 3,2 проц., а размеры доплат за сверхплановую про-

дукцию возросли в 2,4 раза и премии из фонда материального поощрения — в 6,1 раза.

На этой ферме при плане удоя 2615 кг было в 1967 году фактически надоено по 3157 кг молока на 1 фуражную корову. Особенно больших успехов добились доярки Р. П. Чернявская, А. П. Козлова.

Удой молока на 1 фуражную корову (в кг)

Фамилии доярок	План на 1967 г.	Обязательство	Фактич. удой	Проц. выполнения
Чернявская Р. П.	2615	2700	4277	163
Козлова А. П.	2615	2700	3433	131

Сочетание материальных и моральных стимулов содействовало успешному выполнению и перевыполнению плана продажи государству продукции животноводства совхоза в целом, что видно из следующих данных:

	План продажи на 1967 г.	Фактически продано в 1967 г.	Проц. выполнения	Реализация 1967 г. в % к 1966 г.
Молоко, центнеров	50000	62575	125,1	117
Мясо, центнеров	19700	22823	115,8	107
Яйца, тыс. штук	1700	1982	110,7	105

Коллектив совхоза «Гигант» принял обязательство выполнить пятилетний план по продаже продукции животноводства к 100-летию со дня рождения В. И. Ленина и продукции растениеводства — к августу 1970 года.

Опыт «Гиганта» учит, что полный хозяйственный расчет — этот испытанный метод социалистического хозяйствования — в полной мере проявляет свои огромные преимущества, когда хозрасчетные взаимоотношения пронизывают всю деятельность совхоза. Другими словами, когда все отделения и подсобные производства, все их производственные объекты охвачены внутрихозяйственным расчетом, когда он стал достоянием всех рабочих и специалистов хозяйства.

Именно благодаря этому так небывало широко в каждом подразделении шли в 1967 году поиски внутренних резервов и мер по приведению их в действие.

Одним из наиболее действенных средств явилась лучшая организация рабочих мест и дальнейшее совершенствование производственных процессов во всех отраслях хозяйства.

А это в свою очередь вело к повышению ответственности каждого работника, способствовало развертыванию творческой инициативы и укреплению дисциплины труда.

Внутренние резервы приводились в действие не только в животноводстве и растениеводстве, но и в подсобных производствах и охватывали все стороны деятельности. Это способствовало не только увеличению производства продукции, но и снижению себестоимости, а также повышению качества продукции.

В совхозе введено материальное поощрение за повышение жирности молока и снижение его кислотности, что сразу же принесло успех.

В 1966 году потери на качество молока, проданного совхозом государству, составили 1088 ц, или 2,1 проц. от общего количества молока, а в 1967 году потери сократились почти на 60 проц., что дало дополнительный доход совхозу 16 тыс. рублей. От реализации мяса крупного рогатого скота совхоз в 1966 году получил прибыль 9,5 тыс. рублей, а в 1967 году — 82,5 тыс. рублей. На каждый центнер реализованного мяса получено прибыли соответственно 1 руб. 22 коп. и 8 руб. 20 коп. Причем в значительной мере прирост обусловлен повышением качества мяса. Из 73 тыс. рублей прироста прибыли в 1967 году 40 тыс. рублей, или более половины, получено за счет повышения качества продукции.

Не менее эффективными были усилия работников растениеводства по повышению качества продукции. Так, например, в 1967 году норма рентабельности подсолнечника возросла почти в 3 раза и равнялась 616 проц. против 324 проц. в 1966 году. Вдвое увеличилась и прибыль совхоза. Прирост ее в сравнении с тем же 1966 годом составил 333 тыс. рублей, в т. ч. за счет повышения качества семян — 140,7 тыс. рублей.

До 1967 года в совхозе «Гигант», как и в других хозяйствах, почти не уделялось внимания коммерческой стороне работы ремонтных мастерских и других подсобных участков. Устранение этого также не замедлило сказаться.

В истекшем 1967 году произошло резкое сокращение затрат на капитальный ремонт сельскохозяйственных машин и транспорта. Заметную роль сыграло более рачительное, экономное использование ремонтных материалов.

Средняя стоимость ремонта 1 машины (в рублях)

Наименование	Всего			В т. ч. стоимость запчастей (в сопоставимых ценах)		
	в среднем за 1965—1966 гг.	1967 г.	1967 г. в % к 1966 г.	в среднем за 1965—1966 гг.	1967 г.	1967 г. в % к 1966 г.
Комбайны	399	175	143	241	66	27
Автомобили	727	386	53	349	222	63

В целях повышения производительности труда и снижения себестоимости продукции в совхозе многое сделали по улучшению организации рабочих мест в животноводстве путем лучшего их технического оснащения. О темпах прироста механизации трудовых процессов в 1967 году можно судить по приводимым ниже сравнительным данным.

Удельный вес поголовья крупного рогатого скота на механизированных животноводческих фермах (в % к общему поголовью)

	Среднегодовой прирост механизированных работ за 1965—1966 гг. (в % к среднему довому поголовью)	Обслуживалось механизмами на 1 января 1967 г.	Прирост механизированных работ в 1967 г.
Механизированная подача воды	1,2	69,5	20
Механизированная раздача кормов	—	—	8
Механизированная очистка помещений	3,1	19	56

Аналогичные темпы роста механизации работ имели место и в других отраслях животноводства. В 1967 году темпы технического оснащения возросли в несколько раз. Это положительно сказалось на результатах деятельности совхоза в области животноводства, что подтверждают приводимые данные:

	1966 г.	1967 г.	1967 г. в % к 1966 г.
Валовое производство продукции животноводства (в среднем на 1 работника, занятого на работах в животноводстве), руб.	7866	8802	111
Средняя заработная плата 1 работника, занятого в животноводстве, руб.	1155	1236	107
Прямые затраты труда на производство 1 центнера:			
а) молока, чел.-дней	1,26	1,0	88
б) привесов крупного рогатого скота, чел.-дней	4,74	4,36	92

Особенно заметного повышения производительности труда достигли доярки в связи с завершением механизации доения коров. В 1965 году в совхозе «Гигант» работало 167 доярок, они надоили 60 555 ц молока, а в 1967 году 159 доярок надоили 71 606 ц молока, т. е. производительность труда каждой доярки увеличилась за год на 24,4 проц., при этом средняя заработная плата одной доярки в 1966 году увеличилась на 6,7 проц.

Показателен в этом отношении пример эффективности производства свинины в совхозе «Гигант» в свинарниках с высокой технической оснащённостью рабочих мест и при откорме свиней без применения машин.

Показатели	Свинарники с механизацией подачи воды, раздачи кормов, удаления навоза		Свинарники без механизации	
	свинарь Трегубов	свинарь Тарасов	свинарь Крутько А. М.	свинарка Ковтунова А. В.
Количество обслуживаемого поголовья свиней на откорме	1672	1852	300	300
Среднесуточный привес за 1967 г.	423	409	397	401
Заработная плата, включая доплату и премии за 1967 г., руб.	2301	2694	1889	1835
В том числе доплата и премии за сверхплановую продукцию, руб.	613	574	488	481
Среднемесячная зарплата и премии, руб.	192	234	157	153

В условиях применения внутрихозяйственного расчета с его стройной и действенной системой материального поощрения за показатели результатов труда не только каждого работника, но и за лучшие показатели деятельности каждого подразделения и хозяйства в целом меняется отношение трудовых коллективов и к решению общехозяйственных задач. Для них теперь не безразличны такие показатели, как, например, увеличение товарности продукции, фондоотдача и др.

Совхоз «Гигант» в 1965—1966 гг. продавал государству 62 проц. производимого зерна, а в 1967 году этот показатель увеличился до 70,4 проц., подсолнечника соответственно — 90 и 97 проц., молока — 86 и 88 проц.

Повышение удельного веса продажи зерновых проходило без ущерба обеспеченности хозяйства семенными и фуражными фондами и осуществлялось за счет сокращения потерь при хранении, уменьшения использования зерна на корм животным, а растущая потребность в кормах для общественного животноводства покрывалась увеличением производства кормовых культур.

В 1966 году в совхозе израсходовано на корм скоту зерна, включая кукурузу, 3845 ц, а в 1967 году — 7865 ц, различных продуктов переработки зерна соответственно — 122 538 и 75 177 ц. В то же время производство силоса с 241 тыс. ц в 1966 году увеличилось до 297 тыс. ц в 1967 году, корнеплодов соответственно — с 23,7 тыс. ц до 44,2 тыс. ц.

Продуктивность животных не снизилась, а заметно увеличилась. Так, в 1967 году по сравнению с 1966 годом среднесуточные привесы увеличились: молодняка крупного рогатого скота — с 386 до 421 г, т. е. на 8,8 проц.; свиней — с 273 до 321 г, т. е. на 17,5 проц.; средняя яйценоскость на 1 курицу-несушку — со 138 до 159 штук, т. е. на 15,2 проц.; удой молока на 1 фуражную корову — с 2320 до 2685 кг, или на 15,7 проц.

Повышение товарности молока, рост сдачи его государству достигались за счет сокращения расхода цельного молока на корм и одновременного увеличения производства искусственного молока. В 1966 году произведено искусственного молока 3483 ц, в 1967 году — 36 767 ц. Увеличился расход на корм обрат с 15 568 ц в 1966 году до 24 571 ц в 1967 году.

С применением внутрихозяйственного расчета возникла задача всемерного улучшения использования имеющейся техники, машин и оборудования, чего нельзя достигнуть без внедрения научной организации труда механизаторов. Одновременно с улучшением использования техники выявились излиш-

ние и ненужные машины и орудия, от которых хозяйства начали освобождаться.

Совхоз «Сальский» в целях полного освоения выделенных ему бюджетных средств на приобретение техники в прошлые годы закупил 20 культиваторов КШ-3,6, 6 культиваторов типа КПГ-2-250, 11 культиваторов КПГ-250 и другую технику на сумму, превышающую 15 тыс. рублей. А теперь ему пришлось продать эти машины. В 1967 году проданы излишние и ненужные машины и оборудование совхозом «Мичуринский» на 9 тыс. рублей, конезаводом имени Буденного — на 29,4 тыс. рублей.

Новый метод хозяйствования и усиление материального стимулирования положительно сказались и в сельском строительстве. Они также вызвали рост производительности труда и снижение себестоимости работ, что видно из приводимых ниже сравнительных данных по строительству в совхозах Сальского района:

	III квартал 1966 г.	III квартал 1967 г.	В % к 1966 г.
Объем строительно-монтажных работ, осуществляемыххозспособом, тыс. руб.	98	223	227,5
Фонд заработной платы, тыс. руб.	24	51	212,5
Удельный вес зарплаты в общем объеме строительно-монтажных работ	24,4	22,8	93,4
Среднесуточная численность	100	143	143,0
в том числе:			
рабочих	91	130	142,8
инженерно-технических работников	9	13	144,4
Средняя зарплата 1 работающего	240	356	148,3

Значительное опережение темпов роста производительности труда сравнительно с ростом заработной платы способствовало удешевлению стоимости строительства. При этом среднемесячный заработок одного рабочего увеличился с 80 рублей в III квартале 1966 года до 118 руб. 70 коп. в III квартале 1967 года.

Работа в новых условиях потребовала повышения уровня

экономической подготовки кадров, организации массовой учебы. В совхозе «Гигант» в 1967 году 98 руководителей и специалистов совхоза и отделений повышали свою квалификацию в экономическом семинаре по 32-часовой программе. Для среднего звена руководителей и специалистов отделений организованы постоянно действующие курсы по экономике сельского хозяйства.

Свыше 1000 рабочих и служащих совхоза в течение года были охвачены учебой по конкретной экономике, более 600 человек закончили курсы повышения квалификации механизаторов.

Необходимость совершенствования форм и методов управления хозяйством в новых условиях потребовала изменения целенаправленности экономической учебы кадров. Планами экономической учебы в 1968 году предусматривались такие вопросы, как методы научной организации производства в совхозе, прогрессивные приемы организации труда, роль правильно организованного управления производственными подразделениями и внутри их, мероприятия по улучшению службы управления и другие.

Другими словами, внутрихозяйственный расчет требует высокопроизводительной и экономичной работы каждого агрегата, каждого производственного объекта и подразделения хозяйства, а наиболее действенным средством в решении этой проблемы является широкое внедрение научной организации труда.

СОДЕРЖАНИЕ

И. Бондаренко. Выше эффективность сельскохозяйственного труда	5
М. Рунчев. Научную организацию труда — во все колхозы и совхозы	16
В. Тихонов. Основные проблемы научной организации труда	27
Ю. Бузилов. Методика внедрения НОТ	62
А. Степанов. Внедрению НОТ — умелое руководство	79
Н. Борисенко. Внутрихозяйственный расчет — важная предпосылка успешного внедрения НОТ в сельском хозяйстве	92
✓ М. Янющкин. Постоянная производственная бригада — основа научной организации труда в колхозах и совхозах	101
В. Еропкин. НОТ и материальное стимулирование	119
Д. Пурьшев. Совершенствование материальной заинтересованности колхозников	134
✓ З. Холодова. Методика тарификации сельскохозяйственных работ	147
И. Пахайло, А. Френкель. Наш план НОТ	171
Б. Зинченко. Нот в колхозе	180
Б. Лавренцов, А. Набока. Внедряем новое	189
И. Ульяновкин, Ю. Нагорнов. Научная организация труда в животноводстве	196
М. Григорьев, Ю. Бурминский. Организация труда в молочном животноводстве	217
Г. Шкуро, Л. Мирошниченко. Нот и передовая технология на молочнотоварных фермах	227
И. Клименко, Н. Сушков. Две смены и пятидневная неделя	235

А. Славин. Из опыта нотовской работы в совхозе «Белая Дача»	248
В. Прядко, Р. Гронская. В две смены	260
А. Чернышов. Из опыта племзавода «Гашунский»	266
Р. Савенко, А. Терехов, И. Ульяновкин. Прогрессивная технология откорма — основа для научной организации труда	273
П. Карпов. Новая технология производства шерсти и баранины	293
А. Усенко, М. Дусева. Совершенствуем труд в птицеводстве	303
В. Перелатов, А. Талалаев, Н. Файнер. Санитарию и гигиену — на ферму	309
Н. Иванов. Организация работы машинно-тракторного парка	314
М. Колесников. Труд механизатора — научную основу	323
Н. Панибратец. НОТ механизаторов при групповой расстановке агрегатов	331
О. Благодатов, В. Хараман, М. Шевченко, А. Шатуновская. Нормативы для определения оптимальных режимов работы комбайнов	340
А. Пастухов. Совершенствовать профессионально-техническое образование на селе	350
И. Гуринов. Организация труда и материальное стимулирование при выращивании кормовых культур на землях, орошаемых местным стоком	371
✓ Е. Тарасов. Специализация овощеводческих бригад	379
А. Лишний. НОТ и диспетчерская служба	389
А. Лунин, Г. Сухарев. НОТ и медицина	401
✓ М. Янюшкин, Н. Панибратец, В. Бульчев. Краткие методические указания по изучению производственных процессов в земледелии	414
Положение о советах НОТ и их подразделениях в сельском хозяйстве	423
Рекомендации Ростовской областной производственно-экономической конференции по внедрению научной организации труда в колхозах и совхозах	430